



Plateforme  
pour la Gestion  
des Risques Agricoles



# Burkina Faso

## Atelier d'engagement sur la gestion des risques agricoles au Burkina Faso

Rapport Principal

21 avril 2022

En collaboration avec :

Ministère de l'agriculture des aménagements  
hydro-agricoles et de la mécanisation





**PARM**  
PLATFORM FOR  
AGRICULTURAL RISK  
MANAGEMENT

# Burkina Faso



## Atelier d'engagement sur la gestion des risques agricoles au Burkina Faso

**RAPPORT PRINCIPAL**

Ouagadougou | 21 avril 2022

En collaboration avec :



**MINISTRE DE L'AGRICULTURE  
DES AMENAGEMENTS HYDRO-AGRIcoles  
ET DE LA MECANISATION**

<b>Introduction .....</b>	<b>3</b>
La Plateforme pour la gestion des risques agricoles .....	3
La gestion des risques agricoles au Burkina Faso.....	3
<b>I. À propos de l'atelier .....</b>	<b>5</b>
I.1 Objectifs .....	5
I.2 Résultats .....	5
I.3 Déroulement de l'atelier .....	6
<b>Conclusion et recommandations .....</b>	<b>8</b>

## Introduction

### La Plateforme pour la gestion des risques agricoles (PARM)

La Plateforme pour la gestion des risques agricoles (PARM) est le partenariat mondial sur la gestion des risques agricoles (GRA) pour le développement. Créée en 2013 à l'issue des discussions du G20 sur la croissance agricole et la sécurité alimentaire, elle fournit un appui technique aux gouvernements pour l'intégration de la GRA dans les politiques, les capacités institutionnelles et les investissements afin de passer d'une culture de faire face aux catastrophes vers une gestion intelligente des risques sensible au genre.

Hébergée par le Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA), la PARM est soutenue et gérée par la Commission européenne (CE), l'Agence française de développement (AFD), l'Agence italienne de coopération pour le développement (AICS), le FIDA et la KfW (par le biais du NEPAD de l'Union africaine). Il bénéficie également d'une assistance technique fournie par des partenaires multilatéraux internationaux et régionaux ; la Banque mondiale, l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le Programme alimentaire mondial (PAM), African Risk Capacity (ARC), des partenaires du savoir (Agrinatura, l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI), etc.), des organisations paysannes (ROPPA, EAFF) et le secteur privé (CARGILL, MUNICH RE), entre autres.

La PARM est mise en œuvre en plusieurs phases, dont la première a couvert la période 2013-2019. L'objectif de cette phase était de développer la gestion des risques agricoles (GRA) à l'échelle globale et de permettre l'intégration d'une gestion compréhensive des risques agricoles dans la planification stratégique et les plans d'investissement de huit pays d'Afrique subsaharienne.

Le besoin urgent de renforcer la résilience des populations vulnérables et des systèmes agricoles face à une variété imprévisible de risques est une priorité qui a conduit à la deuxième phase PARM Horizon 2 (2019-2025). Les résultats positifs de la première phase de la PARM ont également conduit la PARM à poursuivre son travail dans une deuxième phase, notamment dans des pays comme le Burkina Faso.

### La gestion des risques au Burkina Faso

Le processus PARM dans un pays donné, dont le Burkina Faso, se déroule en plusieurs phases : 1) mise en place du processus et planification des activités, 2) évaluation des risques agricoles, 3) identification des outils de PARM en réponse aux risques prioritaires et conception du projet d'investissement, 4) appui de la PARM au gouvernement pour la mise en œuvre du projet de la PARM.

Au mois de Novembre 2019, la PARM et le Gouvernement du Burkina Faso à travers le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Animales et Halieutiques (MARAH), ont signé une Aide-Mémoire pour formaliser la participation du Gouvernement du Burkina Faso dans la PARM Horizon 2 et le processus pays PARM. Par la suite cet Aide-Mémoire a été traduit en Plan d'Action conjoint pour mettre en œuvre les trois volets des activités du processus pays techniques, gestion des savoirs et du renforcement de capacités.

Au Burkina Faso, le processus pays PARM a terminé la phase de d'évaluation des risques agricoles. La phase d'évaluation des risques est basée sur une étude (EER), qui a été discutée et validé par et avec les parties prenantes. Sur la base des résultats de cette étude et de ce débat, un dialogue sur les politiques publiques permet d'identifier les priorités clés pour la gestion des risques agricoles, ce qui inclut les processus de gestion des savoirs et de renforcement des capacités de PARM pour sensibiliser les acteurs locaux, renforcer leurs connaissances en matière de gestion des risques agricoles et leur capacité à gérer et à mener des réformes institutionnelles appropriées dans les pays et les régions.

Les résultats de l'étude d'évaluation des risques et du dialogue sur les politiques publiques permettent également d'identifier les stratégies prioritaires de gestion des risques agricoles (GRA) au Burkina Faso.

Les outils de GRA, identifiés en étroite collaboration avec les gouvernements et les partenaires techniques et financiers (PTF), font ensuite l'objet de différentes études de faisabilité. Les outils développés par la PARM ont attiré l'intérêt d'organismes publics, privés et de développement.

Tout au long du processus des actions spécifiques de renforcement des capacités et partage de connaissances seront organisées en étroite collaboration avec le MARAH et les parties prenantes. Lesdites actions seront planifiées et coordonnées conjointement par la PARM et le MARAH selon une approche participative visant à impliquer les PTFs et institutions concernées dans toutes les différentes étapes. Les activités de renforcement de capacités sont étroitement liées au processus d'élaboration des études, dont l'EER, et du projet. Le processus PARM vise une appropriation profonde du processus, des concepts, et de la formulation du projet de la part des parties prenantes nationales.

## À propos de l'atelier

### I. Atelier d'engagement sur la gestion des risques agricoles au Burkina Faso

L'atelier d'engagement sur le processus de renforcement de capacité des structures de formation et de conseil sur la gestion des risques agricoles du PGRAAM du Burkina Faso à destination des structures de formation et de conseil a engagé au total 42 participants, dont 8 femmes, composé d'un ensemble diversifié de Directeurs de centre de formation dans les ministères et au niveau scolaire, de Directeurs d'université du pays mais également de Partenaires Techniques et financiers (PTFs) ou bien de membres d'Organisations des producteurs.

#### I.1 Objectifs

L'objectif principal de la mission était l'implémentation de l'atelier d'engagement pour le Renforcement des Capacités des structures de formation sur la gestion des risques agricoles (RC1).

L'atelier visait à susciter l'engagement des structures de formation (Universités, Centres de Formation, Instituts Secondaires d'Enseignement Professionnel etc.) à intégrer la GRA dans leur curricula de formation ainsi que d'encourager les Organisations de Producteurs (OPs) à intégrer la GRA dans leurs pratiques pour après la transférer à leurs membres. De manière spécifique, l'atelier a eu pour objectif d'assurer une bonne compréhension des besoins des structures de formation et de définir ensemble les critères de sélection pour la formation des formateurs de la PARM en GRA (qui aura lieu dans les mois suivants). L'atelier a eu aussi l'objectif de faire rencontrer les PTFs et les OPs pour comprendre comment organiser la formation en GRA en tant qu'outil - entre autres - de réduction des risques d'investissement.

Pendant l'atelier les participants ont échangé sur leurs besoins pour intégrer la GRA dans leur curricula, déterminer les éléments de Termes de Références (TdRs) des formateurs et développer un premier plan d'action pour identifier les opportunités pour intégrer la GRA dans leurs activités.

L'atelier avait pour objectifs de :

- Présenter le processus PARM en renforcement des capacités et le curriculum de formation en GRA
- Présenter le processus de participation à la formation des formateurs en GRA proposé par la PARM
- Appuyer les structures au développement d'un plan d'action et d'intégration du curriculum en GRA dans les formations et activités de conseil
- Initier un dialogue entre les PTFs et les OPs sur la GRA et la réduction des risques d'investissement
- Evaluer la satisfaction des participants et identifier leurs intentions d'utilisation des connaissances acquises

Pendant l'atelier les participants vont échanger leur besoins et limites pour intégrer la GRA dans leur curricula, déterminer les éléments de Termes de Références (TdRs) des formateurs et développer un premier plan d'action pour identifier opportunités pour intégrer GRA dans leurs activités.

#### I.2 Résultats

Au terme de l'atelier, les résultats suivants ont été atteints :

- Les formulaires sur les mécanismes d'intégration de la GRA dans les curricula des universités (et autres structures de formation) ont été collectés
- Les éléments consensuels pour l'élaboration des TdRs des formateurs ont été établis et intégrés dans le

- modèle de fiche de candidature pour le CD2
- Les points clés du plan d'action pour l'intégration de la GRA dans les activités de formation ont été formulés
- Le concept de risque a été revu et la perspective genre a été discutée
- Le dialogue entre les OPs et les PTFs a été commencé ; Propcarco, la filiale du groupe AFD dédiée au secteur privé, a été invitée à faire une présentation sur la GRA en tant qu'instrument pour la réduction du risque d'investissement dans le secteur agricole.

## I.3 Déroulement de l'atelier

Après la cérémonie d'ouverture, l'atelier s'est déroulé en cinq sessions : (i) Présentation du processus PARM en renforcement des capacités, (ii) Présentation du processus de soumission des candidatures pour le second atelier de renforcement des capacités, (iii) Mécanismes d'intégration du curriculum en GRA dans les formations, (iv) Critères des formateurs en GRA, et (v) Retour des participants.

- **Session 1 : Présentation du processus PARM en renforcement des capacités**

La première session a consisté en la présentation des modules de PARM sur la GRA. L'expert technique de PARM, M. Tristan Le Cotty, a aussi présenté brièvement les résultats de l'étude d'évaluation des risques co-réalisée par la PARM et le CIRAD en 2019. Ceci a permis de fournir des exemples d'outils de gestion des risques au Burkina Faso, ce qui représente un avantage supplémentaire pour les participants à l'atelier.

Cette activité a également consisté en une présentation (Image 1) par l'expert sur le genre de la PARM, Mme Désirée Zwanck pour discuter des questions de genre dans l'agriculture.

Image 1 : Extrait de la présentation sur le genre dans la GRA



### **3.1 Intégration transversale du genre**

- Renforcer l'intégration du genre au niveau de la formation opérationnelle
- Veiller à ce que le genre soit intégré de manière transversale dans tous les TDR, rapports, et études, aussi la détermination des éléments du cahier des charges des formateurs.
- Mettre en œuvre un système de suivi et d'évaluation tenant compte du genre, car tous les éléments du cycle sont interconnectés.
- Gestion des connaissances : exploiter les plateformes politiques et scientifiques pour distiller les meilleures pratiques, soutenir le dialogue et le plaidoyer, intégrer des méthodes de travail existantes et innovantes, adaptation des bonnes pratiques au contexte.

5

- **Session 2 : Présentation du processus de soumission des candidatures pour le second atelier de renforcement des capacités**

La seconde session a été dédiée à la présentation du processus de soumission des candidatures pour le second atelier de renforcement des capacités (RC2). Les critères de sélection des formateurs ont été discutés avec les participants. La PARM a souligné l'importance d'assurer la présence de femmes parmi les formateurs.



À l'issue de ces discussions :

- Des participants ont fait remarquer que leur organisation ne comptait aucune femme. Il pourrait donc être envisagé d'ouvrir l'appel à formateurs en dehors des participants au CD1.

- **Session 3 : Mécanismes d'intégration du curriculum en GRA dans les formations**

Cette troisième session, sur le thème des Mécanismes d'intégration de la GRA dans les curricula, a fait l'objet d'un travail de groupe entre les participants qui ont partagé leur expérience afin de compléter le projet de plan d'action. A la suite de la session, les participants ont conservé une copie du projet de plan d'action et ont renvoyé l'original à PARM. Cela permettra aux participants de revenir sur leur projet après la formation des formateurs et le partager avec leurs collègues qui ne pourront pas participer à l'atelier du RC2.

À l'issue de ces discussions :

- Des participants ont suggéré que PARM présente les différents éléments du plan d'action par étapes. Selon eux, une explication étape par étape peut faciliter la compréhension et le remplissage du projet de plan d'action.
- Les participants ont également noté que pour l'intégration de la GRA dans leurs programmes, il serait nécessaire de changer les règles qui ne sont pas sous le contrôle des universités et des centres de formation. Cette question pourrait être discutée lors de l'atelier d'institutionnalisation de la GRA qui aura lieu après le RC2.

- **Session 4 : Critères des formateurs en GRA**

L'activité portant sur l'identification de la liste des critères des formateurs en GRA et leur priorisation, a suscité un débat animé et formateur entre les participants qui s'est prolongé au-delà du temps imparti pour ce point de l'ordre du jour. Les discussions se poursuivront de manière bilatérale.

- **Session 5 : Retour des participants**

L'activité portant sur le débat entre les OPs, les financiers et les académiques sur comment réduire le risque d'investissement en agriculture, a suscité un débat animé et utile entre les participants qui s'est prolongé au-delà du temps imparti pour ce point de l'ordre du jour. Il a été convenu qu'un dialogue entre les différentes catégories de participants à l'atelier est important pour réduire le risque d'investissement et représente un outil de GRA. Proparco, filiale du groupe AFD dédiée au secteur privé, a fait une présentation pour discuter des différents outils de réduction du risque d'investissement et les centres de formation ont souligné qu'il serait nécessaire de fournir aux producteurs une formation en gestion financière afin de réduire ces risques. Les discussions se poursuivront de manière bilatérale.

- **Cérémonie de clôture**

Lors de la cérémonie de clôture, un récapitulatif des avancements atteints lors de l'atelier a été énoncé. L'organisation du prochain atelier de renforcement des capacités a été abordé. A confirmation du haut niveau de l'atelier, il est intéressant de souligner que M Denis Ouedraogo, directeur d'une institution de formation, parmi les participants à l'atelier, a ensuite été nommé Ministre de l'Agriculture. Enfin, l'événement s'est conclu par les mots de remerciement du Prof. Mohamed Porgo de l'Université Thomas Sankara.

## Conclusions et Recommandations

La tenue de l'atelier a permis de sensibiliser les participants du RC1 à l'importance d'une gestion holistique du risque agricole ainsi que les PTFs et d'initier l'organisation du RC2. Cette rencontre a également été une grande opportunité pour la PARM de s'entretenir avec des acteurs locaux clés pour identifier de potentielles synergies et ainsi promouvoir le plan d'investissement du projet établi par la PARM et le Gouvernement du Burkina Faso.

À la sortie de l'atelier, les recommandations formulées sont :

- Poursuivre le dialogue entre les participants, les financiers et les académiques afin d'aligner les besoins des tous pour une GRA plus efficace
- Inviter des associations de femmes rurales aux prochains ateliers



# Gérer les risques pour améliorer les conditions de vie des petits agriculteurs



**Plateforme  
pour la Gestion  
des Risque Agricoles**

**Secrétariat PARM**

**Fonds international  
de développement agricole (FIDA)**  
Via Paolo di Dono 44-00142 Rome (Italie)

 [parm@ifad.org](mailto:parm@ifad.org)

 [www.parm.org](http://www.parm.org)

   