

Tunisie



Recrutement d'un Consultant individuel pour la réalisation d'une **étude d'évaluation des risques agricoles suivant une approche chaîne de valeur en Tunisie**

Termes de Référence

Juin 2023

1. Contexte

De 2013 à 2019 (Horizon 1), la PARM a, dans le cadre de sa mission, finalisé des études d'évaluation des risques agricoles dans les pays suivants : Cap-Vert, Libéria, Éthiopie, Cameroun, Niger, Sénégal et Ouganda. Dans la deuxième phase de son intervention (Horizon 2 : 2019 - 2025), la PARM poursuit son mandat dans des pays supplémentaires, à savoir le Burkina Faso, le Ghana, Madagascar, la Tunisie et éventuellement le Burundi, en mettant l'accent sur le développement de programmes de gestion des risques agricoles pour les investissements avec l'implication de divers acteurs, tels que les entités publiques et privées et les organisations non gouvernementales (ONG). La PARM est en train de finaliser la formulation des projets d'investissement sur la Gestion des Risques Agricoles (GRA) et va accompagner leur mise en œuvre au Burkina Faso, en Ethiopie, au Niger et au Sénégal.

Durant l'Horizon 2, la PARM se focalise sur les outils d'évaluation des risques agricoles en utilisant une approche de chaîne de valeur pour établir les besoins d'investissements et prioriser des projets/programmes d'investissement adéquats en outils de gestion de risques agricoles. L'objectif d'une étude d'évaluation des risques le long d'une chaîne de valeur agricole est d'évaluer rigoureusement et de classer par ordre de priorité, les principaux risques affectant les acteurs le long des chaînes de valeur agricoles et d'identifier les éléments exploitables d'une stratégie de gestion intégrée des risques pour le développement de la chaîne de valeur, en tenant compte la dimension genre tout au long de l'étude.

A propos de la PARM

La Plateforme pour la gestion des risques agricoles (PARM) est un partenariat mondial unique et stratégique dans le domaine de la gestion des risques agricoles dont le secrétariat est hébergé et géré par le Fonds International de Développement Agricoles (FIDA). En outre, la PARM est financièrement soutenue par la Commission Européenne (CE), l'Agence Française de Développement (AFD), l'Agence Italienne de Coopération au Développement (AICS), le FIDA et la Banque Allemande de Développement (KfW) par l'intermédiaire de l'Agence de Développement de l'Union Africaine (AUDA-NEPAD). La plateforme bénéficie également de l'assistance technique fournie par des partenaires multilatéraux internationaux et régionaux (Groupe de la Banque Mondiale, Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO), Programme Alimentaire Mondial (PAM), African Risk Capacity (ARC) ; des partenaires de la connaissance (AGRINATURA, Institut International de Recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI), etc.) ; des organisations d'agriculteurs (ROPPA, EAFF) ; et le secteur privé (CARGILL, MUNICH RE), entre autres.

La PARM est mise en œuvre en plusieurs phases, la première couvrant la période 2013-2019. L'objectif de cette phase était de développer des analyses sur la gestion des risques agricoles et de permettre l'intégration d'une gestion globale des risques agricoles dans la planification stratégique et les plans d'investissement. La première phase s'est focalisée sur huit pays d'Afrique subsaharienne.

L'urgence de la nécessité de renforcer la résilience des populations vulnérables et des systèmes agricoles face à une variété des risques imprévisibles est une priorité qui a conduit à la poursuite de l'intervention de la PARM dans une deuxième phase (Horizon 2 : 2019-2025).

Le processus de PARM dans un pays donné consiste en plusieurs étapes : 1) mise en place du processus et planification des activités, 2) évaluation des risques agricoles, 3) identification des outils de gestion des risques agricoles en réponse aux risques prioritaires et conception d'un projet/programme d'investissement dans la gestion des risques agricoles, 4) soutien à la mise en œuvre du projet/programme de gestion des risques agricoles.

Les questions relatives à l'égalité des sexes et à l'autonomisation des femmes sont systématiquement abordées tout au long du processus de la PARM. Les détails de cette approche sont décrits dans la stratégie de la PARM en matière de genre 2019-2023.¹

Depuis sa création, la PARM a soutenu l'introduction d'évaluations innovantes et systématiques dans ses pays partenaires, prenant en compte une variété de risques et s'appuyant sur une base de données solide et une méthodologie rigoureuse (basée sur la fréquence, la gravité et l'impact en termes de pertes économiques) des risques prioritaires dans les pays cibles (ou des régions spécifiques). Cette méthode s'est avérée très utile et a aidé les pays à identifier et à hiérarchiser les risques et les investissements dans une perspective à long terme et une approche holistique.

Les résultats de l'étude d'évaluation des risques et du dialogue avec les parties prenantes permettent ensuite d'identifier les stratégies prioritaires de gestion des risques agricoles dans le pays. Les outils de GRA identifiés en étroite collaboration avec le gouvernement et les partenaires techniques et financiers (PTF) font ensuite l'objet de formulation d'un projet d'investissement.

2. Spécificités d'une étude d'évaluation des risques dans la chaîne de valeur agricole (AVC-RAS)

Une étude d'évaluation des risques dans la chaîne de valeur agricole (AVC-RAS) vise à contribuer à la création d'un inventaire et d'une évaluation détaillés des risques agricoles à chaque étape de la chaîne de valeur (CV) pour les filières sélectionnées.

L'AVC-RAS se concentrera sur la gestion des risques dans la production agricole, la transformation alimentaire et les systèmes de distribution, et sur l'amélioration de la résilience de la chaîne de valeur au niveau régional et/ou national.

La combinaison d'une approche de la chaîne de valeur avec une évaluation holistique des risques agricoles nécessite la prise en compte de multiples acteurs et risques, de leurs relations complexes et des effets potentiels de divers événements sur les acteurs individuels et les systèmes plus vastes. En outre, il faut

¹ (<https://www.p4arm.org/document/gender-in-agricultural-risk-management/>).

intégrer différentes sources et différents types de données afin de permettre un processus de prise de décision plus éclairé et plus solide.

La transparence des relations entre les différentes étapes de la chaîne de valeur, la communication et la création des relations à long terme entre les acteurs de la chaîne de valeur sont tout aussi importantes.

Chacun des processus et chacune des activités de chaque chaîne de valeur agricole sont exposés à des facteurs d'incertitude spécifiques et comportent donc des risques. L'exposition aux risques peut différer entre les femmes et les hommes à chaque étape de la CV et peut accroître la vulnérabilité de la catégorie la plus exposée. Les éléments clés d'une évaluation des risques sont l'estimation de la probabilité et de l'impact d'un événement à risque, qui peut être résumée comme suit : score de risque = $0,7^*$ (score de probabilité * score d'impact moyen) + 0,3 (score d'impact maximal). La probabilité d'occurrence est calculée en divisant le montant de la "perte" par le nombre total d'années de données.

Les risques peuvent affecter à des degrés divers les différents acteurs de la chaîne de valeur agricole :

- Les risques idiosyncrasiques sont des risques qui n'affectent que les exploitations ou les entreprises indépendamment les unes des autres ; il s'agit par exemple de certaines maladies non systémiques ou de décès indépendants de travailleurs ou d'animaux, de pannes d'équipement, etc.
- Les risques systémiques affectent tous les acteurs de la chaîne en même temps², comme les fluctuations des prix du marché qui ont un impact sur tous les agriculteurs d'une région donnée.) Les risques systémiques (il serait préférable de définir le concept de risque systémique et son lien avec le secteur agricole) impliquent simultanément de nombreuses exploitations ou entreprises et peuvent donc avoir un effet significatif sur l'ensemble de la chaîne, comme la sécheresse, les inondations, les cyclones, la chute des prix, les ravageurs et les maladies ou les changements soudains de réglementation.

La méthodologie de cette étude se concentre sur ces risques systémiques, l'approche de l'analyse des risques fondée sur les chaînes de produits de base adoptant une vision globale des risques qui menacent les principales chaînes de produits de base d'un pays d'un point de vue économique, de la sécurité alimentaire et de la nutrition. Les outils du AVC-RAS développés par la PARM fournissent une structure et des outils pour traiter ces complexités inhérentes à une chaîne de valeur agricole.

3. Objectifs

L'objectif principal de cette étude d'évaluation des risques agricoles est d'aider les décideurs à comprendre le profil des risques des filières sélectionnées et de suggérer des outils de gestion des risques agricoles appropriés.

Plus précisément, les analyses des risques liés aux filières visent à :

- fournir des informations sur les principaux facteurs de risque d'une filière et leur probabilité à chaque étape de la chaîne de valeur (de la production à la commercialisation) ;
- analyser l'impact de chaque étape de la chaîne de valeur (de la production à la commercialisation), différencié selon le sexe et l'âge, sur l'économie, les revenus et les moyens de subsistance des acteurs concernés ;

² <https://hal-agrocampus-ouest.archives-ouvertes.fr/file/index/docid/729754/filename/cordier-nee30-tap.pdf>

- identifier et évaluer les capacités existantes en matière de gestion des risques agricoles, y compris les outils et les instruments politiques pour les produits de base/la chaîne de valeur sélectionnés;
- prioriser les risques agricoles de chaque étape de la chaîne de valeur (de la production à la commercialisation) en appliquant rigoureusement la méthodologie PARM ;
- identifier les principales lacunes et les principaux besoins en matière de gestion des risques agricoles pour chaque étape de la chaîne valeur (de la production à la commercialisation) ;
- créer une stratégie et identifier des actions concrètes pour une meilleure gestion des risques agricoles avec le soutien des parties prenantes et en tenant compte des questions de genre et de jeunesse.

4. Groupes Cibles

Les principaux groupes cibles sont les femmes et les jeunes producteurs, les agences de développement, le personnel des ministères, les décideurs politiques, les fonctionnaires, les ONG, les acteurs du secteur privé (organisations de producteurs, transformateurs, acheteurs, exportateurs, etc.), les chercheurs (en particulier dans le domaine de la recherche pour le développement), les institutions financières (institutions financières privées actives dans le financement de l'ensemble de la chaîne de valeur agricole), les organisations faitières d'agriculteurs et les plateformes qui soutiennent l'esprit d'entreprise des femmes et des jeunes dans l'agriculture, ainsi que d'autres parties prenantes intéressées par la réalisation d'évaluations holistiques des risques agricoles et par l'élaboration de plans d'action réalisables, axés sur une ou plusieurs chaînes de valeur.

Ces différents clients peuvent avoir des priorités différentes. L'EER mettra également en évidence les questions intéressant des groupes spécifiques, notamment celles liées à la sécurité alimentaire, à la réduction de la volatilité des marchés, au genre et aux moyens de subsistance des groupes vulnérables³. L'étude sera menée à travers une typologie définie par régions, différents niveaux de productivité, logistique et stockage, transport des rendements, pertes, revenus, transformation et commercialisation, contraintes et problèmes rencontrés par les acteurs principaux (femmes et jeunes agriculteurs) afin de mettre en évidence les différents points saillants.

5. Plan et structure de l'étude d'évaluation des risques de la chaîne de valeur agricole.

5.1. Étude d'évaluation des risques utilisant l'approche chaîne de valeur en Tunisie

Les bailleurs de fonds de la PARM ont récemment recommandé au Secrétariat de celle-ci de démarrer des activités en Tunisie. Le gouvernement tunisien à travers le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche (MARHP) et sa Direction Générale du Financement de l'Investissement et des Organisations Professionnelles DGFIOP), a manifesté un intérêt à voir le FIDA et ses partenaires multilatéraux et bilatéraux mobiliser la PARM pour appuyer le pays dans sa quête de renforcer la résilience face aux multiples risques agricoles dont la fréquence et la sévérité augmentent du jour au jour et sont amplifiés par le changement climatique.

³Les groupes marginalisés comprennent les femmes, les jeunes, les personnes handicapées, les enfants exploités pour leur travail et certains groupes minoritaires.

La PARM est en quête d'un Consultant individuel pour réaliser une étude d'évaluation des risques utilisant l'approche chaîne de valeur en Tunisie. La présente étude va se focaliser sur deux ou trois chaînes de valeur qui seront sélectionnées, et concernera les cultures vivrières/élevage/pêche et les cultures d'exportation/élevage. Les chaînes de valeur seront sélectionnées en collaboration avec le gouvernement tunisien, en tenant compte de l'importance de ces filières pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle, ainsi que leur forte contribution à la croissance économique et à la réduction de la pauvreté dans le pays.

5.2. Méthodologie

Le Consultant en charge de l'étude devra suivre la méthodologie développée par la PARM pour évaluer et hiérarchiser les risques pour les chaînes de valeur qui seront sélectionnées. Une boîte à outils détaillée fournit un processus de feuille de route, la méthodologie et les outils nécessaires pour faire face aux complexités inhérentes à l'approche par filière de l'évaluation des risques agricoles. Reconnaissant que les équipes d'évaluation aient besoin d'un haut niveau de flexibilité et de praticité pour traiter les conditions spécifiques à la filière, l'équipe sera en mesure d'adapter la boîte à outils en fonction des besoins et de la situation⁴. Tout au long du processus d'évaluation des risques agricoles, l'intégration de la dimension genre nécessitera un intérêt pour soutenir l'attention portée à l'inégalité des sexes dans les risques agricoles, et la nécessité d'intégrer la dimension de genre dans les outils de gestion des risques agricoles.

L'étude, pour être achevée, doit couvrir tous les points du schéma et de la structure ci-dessous, en intégrant une approche genre autant que possible dans les différentes sections du rapport, y compris une analyse spécifique du genre, avec un plan d'action intégrant le genre.

La table 2 des matières de l'étude d'évaluation des risques nationale (ou régionale si les chaînes de valeur identifiées sont situées à un niveau régional) pourrait être structurée comme suit (à discuter en détail) :

Plan de l'Etude des Risques		
I. Introduction	<ul style="list-style-type: none"> · Objectif et contexte de l'étude · Contexte Pays de l'étude · Profil de risque du secteur agricole du pays · Chaîne(s) de valeur(s) sélectionnées 	Elle décrira le cadre et le contexte de l'étude, avec une vue d'ensemble de l'objectif, le profil du secteur agricole du pays, un profil de risque approximatif du pays et une présentation des chaînes de valeur sélectionnées.
II. AVC-RAS	<ul style="list-style-type: none"> a) AVC-RAS: une évaluation des risques de chaque étape de la CV sélectionnée (réf. Outils des études de de chaine de valeur de la PARM) b) Inventaire des solutions ARM 	Cette étape conduira à une analyse détaillée de l'analyse des risques de la chaîne de valeur.

⁴ https://www.p4arm.org/app/uploads/2021/12/Assessing-value-chain-risks-to-design-agricultural-risk-management-strategies_toolkitannexes_.pdf

	<p>existantes et des acteurs qui les utilisent</p> <ul style="list-style-type: none"> c) Capacité à gérer les risques et la vulnérabilité identifiés d) Hiérarchisation des risques et des acteurs e) Analyse Genre 	
<p>III. Outils/instruments de gestion des risques agricoles</p>	<ul style="list-style-type: none"> a) Analyse des écarts b) Proposition d'outils/d'actions pour une meilleure gestion des risques agricoles actuels de la CV sélectionnée c) Plan d'action et identification des acteurs privés actifs dans la société civile sélectionnée d) Suivi et évaluation en vue d'une réévaluation permanente de l'environnement de risque de la société civile sélectionnée 	<p>Cette section énumère les outils et politiques de gestion des risques existants et fournit des informations spécifiques.</p>
<p>IV. Méthodologie et Source des données</p>		<p>Cette section se concentre sur la définition et la sélection des indicateurs, les noms et les rôles des informateurs clés, les calculs et les modèles utilisés, les hypothèses formulées, etc. La section se concentre sur la définition et la sélection des indicateurs, les noms et les rôles des informateurs clés, les calculs et les modèles utilisés, les hypothèses formulées, etc.</p>

Dans le contexte de la gestion des risques agricoles, une section spécifique est introduite pour l'identification et l'analyse des outils de gestion des risques agricoles existants de la CV sélectionnée dans le pays.

6. Principaux résultats attendus et échéancier

a. Livrables

Livrable 1 : Rapport initial pour l'évaluation des risques agricoles

Livrable 2 : Rapport préliminaire d'évaluation des risques pour l'évaluation des risques agricoles

Livrable 3 : Présentation des résultats de l'étude préliminaire au gouvernement de la Tunisie et aux partenaires techniques et financiers

Livrable 4 : Rapport final de l'évaluation des risques agricole

b. Calendrier

Nombre de jours associés à chaque livrable

Livrables	Nombre de jours
Livrables 1	5 jours
Livrables 2	55 jours
Livrables 3	10 jours
Livrables 4	30 jours

Droits de propriété

Toutes les informations recueillies dans le cadre du contrat sont la propriété du FIDA. Le consultant sélectionné remettra au FIDA toutes les données dans leur intégralité, y compris les documents, les informations générales et les autres informations pertinentes recueillies dans le cadre des activités menées pendant la durée du contrat.

Calendrier de paiement

Les paiements seront effectués à la réception des résultats énumérés ci-dessus. Tous les résultats seront examinés et approuvés par le secrétariat de la PARM et le gouvernement de la Tunisie représenté par le DGFIOP.

7. Profil du candidat

- Diplôme universitaire supérieur en économie ou dans un domaine connexe.
- Un doctorat sera un atout supplémentaire ;
- Au moins dix (10) ans d'expérience à responsabilité progressive dans le domaine du développement économique agricole et rural - dynamique des chaînes de valeur agroalimentaires - sécurité alimentaire - investissements agricoles et développement des marchés - changement climatique ;
- Savoir-faire en rapport avec le rôle spécifique de l'économiste, par exemple économie du développement, analyse macro/microéconomique, conduite de recherches économiques et économétrie appliquée, etc. ;
- Excellente capacité à analyser et à synthétiser des informations qualitatives et/ou quantitatives provenant de diverses sources et à en extraire des idées et des recommandations essentielles ;
- Expérience de la collecte, du nettoyage, de la transformation et de la consolidation de données, de l'architecture et du développement de bases de données et de la présentation de données ;
- Connaissance des modèles statistiques et économiques, de l'économétrie des séries temporelles, de la micro/macroéconomie appliquée, des techniques de prévision et des techniques de collecte des données secondaires ;
- Bonnes compétences en matière de gestion des parties prenantes, fortes capacités d'alignement et compétences en matière de consultation avec des hauts fonctionnaires et des acteurs privés, en s'appuyant sur des interactions et des relations efficaces avec les différentes parties prenantes.
- Publications dans des revues scientifiques ;
- Excellentes compétences en matière de rédaction et de présentation en Français ;
- Bonne maîtrise de la langue arabe.

En outre le candidat devra être en mesure de:

- comprendre et appliquer la [méthodologie de la PARM](#)⁵
- aller chercher des données qui permettent de caractériser des risques (séries temporelles de données climatiques, prix, rendements, production ou surfaces cultivées, attaques parasitaires, qualité sanitaire, changements de réglementations, ...)
- traiter les données (calculer des probabilités d'occurrence des événements imprévisibles (= risques) et des dommages économiques en cas de survenu d'un risque) ;
- être créatif et rigoureux pour s'adapter aux données manquantes pour certains risques ;
- lire rapidement et synthétiser la littérature sur les risques et les outils de gestion des risques ;
- s'adapter à la demande publique tout en restant rigoureux ;
- mobiliser une équipe à la demande de la PARM pour l'étape de collecte et d'analyse des données.

Pour postuler, veuillez envoyer votre Curriculum Vitae par email à parm@ifad.org avant le 23 juin 2023 à 17h00 (GMT)*. Prière de mentionner dans le Curriculum Vitae, la date de votre disponibilité ainsi que des études similaires déjà réalisées durant les cinq (5) dernières années.

Seuls les candidats répondant au profil seront contactés.

* La PARM va procéder à la sélection au fur et à mesure qu'elle reçoit les candidatures. Elle se réserve ainsi le droit de clôturer l'offre avant la date limite indiquée.

⁵ https://www.p4arm.org/app/uploads/2021/12/Assessing-value-chain-risks-to-design-agricultural-risk-management-strategies_toolkitannexes_.pdf